



FORMATION WEBEX IKARIAN 2020

Dans le contexte de choc économique dû au COVID-19
**COMMENT PROTÉGER VOTRE ENTREPRISE
DES TENTATIVES DE DÉSTABILISATION ET
DE PRISE DE CONTRÔLE HOSTILES ?**



1ère Partie :
L'angle d'attaque financier et capitalistique

MARDI 05 MAI

de 9h à 11h00

MERCREDI 06 MAI

de 9h à 10h30

LE CONTEXTE :

La crise sanitaire et économique actuelle met à mal les modèles économiques, les finances, la trésorerie des entreprises, leurs valorisations ainsi qu'éventuellement l'équilibre et la stabilité de leur actionnariat.

Elle aiguise des appétits de la part de concurrents de plus en plus fréquemment épaulés voire guidés par leurs Etats.

Dans ce contexte, il importe pour chaque entreprise de se préparer contre de telles manoeuvres hostiles et donc de savoir détecter ces agissements nuisibles dès l'amont, d'avoir une compréhension de leurs modes opératoires afin de mieux les anticiper, puis d'identifier et de désamorcer ses propres points de faiblesse.

OBJECTIFS DE LA FORMATION :

Comprendre les modes opératoires récurrents des diverses formes d'attaques financières et capitalistiques.

Savoir évaluer le degré d'exposition et de besoin de protection d'une entreprise.

Modalité d'évaluation des acquis

Les acquis de la formation ne font pas l'objet d'une évaluation formalisée des connaissances. Il est demandé aux participants d'évaluer la qualité de la formation sous forme d'un questionnaire de satisfaction à l'issue de la formation

DURÉE DE LA FORMATION : 3H30

PUBLIC

Actionnaires, administrateurs, dirigeants, responsables des risques et autres cadres de tout type d'entreprises cotées ou non (grandes entreprises, ETI, Start-up, fonds d'investissement, LBO, banques d'investissement).

PRÉREQUIS

Aucun

PROGRAMME JOUR 1

Introduction : Premier contact avec une réalité concurrentielle sous-estimée

Déstabilisations d'entreprises et captations de leurs patrimoines

- ▶ Acteurs impliqués et motivations (entreprises, officines de renseignement financier et d'intelligence économique, agences d'Etat...)
- ▶ Les relais nationaux fréquemment mobilisés ou à l'origine de ces opérations : liaisons et alliances prédatrices entre bénéficiaires privés et organismes d'Etats, parfois jusqu'aux milieux criminels.
- ▶ Leurs moyens et leurs principaux modes opératoires. Quelle défense reste possible au vu de ces moyens ?
 - Sur l'information sensible
 - Sur la structure interne ainsi que sur l'environnement de l'entreprise avec ses réseaux
- ▶ Comprendre les tempos et le cadencement de ces opérations.
- ▶ Typologie des diverses formes de déstabilisation : contre la cohésion, la réputation, l'information des entreprises, etc.

L'affaire « Gemplus »

- ▶ Témoignage exceptionnel de Marc Lassus qui expliquera comment « Gemplus », leader mondial de la carte à puce et qui comptaient plus de deux milliards d'utilisateurs

PROGRAMME JOUR 2

Les angles d'attaque potentiels

- ▶ Identification des éléments vitaux de chaque entreprise, et de sa position sur le terrain concurrentiel.
- ▶ Grille d'analyse de l'exposition et des fragilités de chaque entreprise (carence en CA, en trésorerie, vis-à-vis des tiers - fournisseurs, clients -). Prise en compte des protections déjà en place (sur l'organisation, les communications...) :
 - Le capital et/ou l'actionnariat des entreprises visées
 - Les capacités financières de ces entreprises
 - Leur chaîne logistique, et leurs partenariats externes
- ▶ Savoir cartographier les risques (stratégiques, opérationnels, financiers) en vue de mieux détecter et collationner les signaux faibles, pour une lecture précoce de la menace.
 - Validité de la cartographie (évaluation, probabilité, vraisemblance, types d'erreurs...)
 - Risques de détournement et signaux d'alerte
- ▶ Faut-il créer une nouvelle fonction temporaire ? Qui et comment doit faire l'analyse des fragilités et porter le problème ?



Marc LASSUS

Ingénieur (INSA) et docteur en physique des solides, il fonde en 1989 avec quatre ingénieurs de Thomson, la société Gemplus qui deviendra n°1 mondial des cartes à puce et réalisera jusqu'à 1,2 milliard d'euros de chiffres d'affaires. L'affaire « Gemplus » est considérée comme un véritable cas d'école en matière de guerre économique moderne et d'intelligence économique.

L'entreprise, numéro un mondial de la carte à puce devant SchlumbergerSema, Oberthur Card Systems et Giesecke & Devrient est victime, au début des années 2000, d'un espionnage économique intense puis d'une prise de contrôle par les services de renseignement américains.

Aujourd'hui, Marc Lassus est conseiller stratégique de multiples entreprises et spécialiste en coaching en entreprises émergentes dans le secteur des technologies renouvelables, technologies NFC, objets connectés et informatique.



Philippe LAURIER

Chercheur en intelligence économique, notamment sur les déstabilisations d'entreprises et la protection de leur patrimoine, ainsi que sur l'évaluation des préjudices engendrés par les attaques informatiques.

Son parcours associe les deux composantes complémentaires de l'intelligence économique (l'attaque) et de l'innovation (une cible). Actuellement responsable du séminaire « Intelligence économique » à l'Ecole Polytechnique ainsi que de modules sur ces sujets à Dauphine et Paris 1 Sorbonne, il enseigne également à l'École des Ponts et Chaussées, à l'Ecole des Mines de Paris, à l'ENSTA, à l'ESIEA et à Télécom Paris.

Il a monté l'incubateur de jeunes entreprises innovantes devenu depuis lors ParisTech Entrepreneurs, et a été responsable de modules sur l'innovation à Télécom Paris, à l'université de Compiègne (UTC) ainsi qu'à l'ENSEA. Auteur d'une dizaine de livres notamment sur l'intelligence économique, sur l'innovation et la création d'entreprises technologiques, il est également docteur en économie.



Frédéric PIERUCCI

(MSc ENSMA, MBA Columbia Business School), est un ancien cadre dirigeant d'ALSTOM ayant une grande expérience internationale puisqu'il a vécu et travaillé en Chine, aux Etats-Unis, en Algérie, au Royaume-Uni, à Singapour et en France.

Jusqu'à la mi-2013, il dirigeait depuis Singapour le business « Chaudières » (ALSTOM Boilers) représentant 1,4 M€ de CA et 4 000 employés.

Lors d'un voyage d'affaires aux États-Unis en 2013, il a été arrêté par le FBI à l'aéroport de JFK alors qu'il descendait de l'avion, accusé « d'avoir participé à des faits présumés de corruption en Indonésie dans le cadre d'un contrat qu'ALSTOM a obtenu en 2003 ».

Fort de cette expérience unique, il a créé en 2015 IKARIAN, une société de conseil dont le but est d'assister et de conseiller ses clients sur les défis auxquels les entreprises et leurs dirigeants sont confrontés pour se conformer au Foreign Corruption Practice Act (FCPA), au UK Bribery Act (UKBA), à la loi « Sapin 2 » et à d'autres lois ou normes anticorruption telles que l'ISO 37001. IKARIAN a développé une approche unique de la conformité en combinant l'expertise de cadres internationaux de haut niveau, de professionnels de l'intelligence économique et, si nécessaire, d'experts juridiques. IKARIAN conseille les grandes et moyennes entreprises en France et à l'étranger.

Frédéric est l'auteur, avec le journaliste Matthieu Aron, du best-seller « Le Piège américain » (Editions JC Lattès, janvier 2019) traduit en anglais sous le titre « The American trap » (Hodder & Stoughton, novembre 2019)



Noël PONS

Expert international et Instructeur (prévention, cartographie des risques, investigation) en fraudes, corruption, blanchiment et criminalité organisée, ainsi qu'en matière d'audit et d'investigation comptable.

Noël Pons est ancien conseiller au Service central de prévention de la corruption et inspecteur des impôts. Aujourd'hui, il est membre de L'Institut Français de l'Audit Interne et il partage son expérience en tant que formateur IFACI et ELEGIA.

Il est co-directeur pédagogique des certificats fraude et corruption de l'École supérieure de la sûreté des entreprises (ESSE).

Noël Pons est essayiste, auteur notamment de « Audit et fraudes », « Cols blancs et mains sales - Économie criminelle, mode d'emploi », « L'investigation informatisée des fraudes - Recherche informatisée et prévention », « La corruption des élites », « 92 Connection » et « Histoire secrète de la corruption sous la Vème République (ouvrage collectif) ».

CONTACT POUR LES INSCRIPTIONS :

akorn@ikarian.eu ou par téléphone au **+33 (0)6 03 99 34 69**

La formation se tiendra sous forme du webinar, le lien de connexion sera envoyé aux participants suite à l'inscription.

TARIF :

375 Euros HT - 450 Euros TTC *

* Notre cabinet est certifié organisme de formation, enregistré sous le numéro : 11 75 54409 75 auprès de la préfecture d'Ile de France, le coût de chaque session de formation pourra ainsi s'imputer sur le budget de formation des entreprises tel que prévu par le Code de Travail.

MODES DE RÈGLEMENT

Par chèque

► À l'ordre de **IKARIAN** en portant la mention au dos du chèque la date de la formation et le nom du/de la participant(e).

À adresser à IKARIAN, 3, rue de Téhéran, 75008, Paris.

Par virement

► IBAN : FR76 3000 4001 7800 0104 1667 192

BIC : BNPAFRPPXXX

Domiciliation : BNP PARIBAS

Titulaire du compte : IKARIAN

Insérer dans le libellé la mention de la date de la formation et le nom du/de la participant(e).